



Una ciutat pel demà
Pla estratègic de Montcada i Reixac

Número 3
Abril de 2003

Una ciutat pel demà

Butlletí informatiu del Pla Estratègic



En aquests darrers mesos, hem iniciat la darrera fase de l'elaboració del Pla Estratègic. La que ens ha de portar a definir una "agenda" de projectes claus per a la transformació del municipi.

Cal recordar que les conclusions de la diagnosi assenyalaven que a Montcada hi ha moltes oportunitats per a un canvi significatiu en el que ha estat l'evolució de la ciutat:

- La major preocupació per la qualitat de l'entorn territorial metropolitana (per exemple, la primera etapa de sanejament del Riu Besos).
- La voluntat de integrar les infraestructures al seu pas per les ciutats (cobertura del TAV).
- Els canvis en les configuracions de les infraestructures d'accés

Tot aquests canvis suposen oportunitats que poden permetre un canvi qualitatiu important. Un canvi que podríem sintetitzar en passar de ser "perifèria de la ciutat de Barcelona" a ser una nova centralitat de la regió metropolitana que s'estén de Mataró a Vilafranca del Penedès. I que hi ha accions i projectes en marxa que ja apunten i són avenços en aquesta direcció.

Continguts

Procés d'elaboració del Pla	[pàg. 2]
Opinió	[pàg. 4]
Montcada aprèn del Pla Estratègic d'Eibar	[pàg. 7]
Entrevista amb César Arrizabalaga	[pàg. 8]



Ajuntament de
Montcada i Reixac



Construint el futur i una agenda comuns

Des de l'inici, vam definir que el Pla Estratègic havia de ser un projecte compartit. Que recollís i tingués en compte les aspiracions i les demandes dels ciutadans i les ciutadanes de Montcada i Reixac.

En aquesta fase la participació s'ha organitzat sobretot a partir del treball de 3 comissions i de la coordinadora. Totes aquelles persones que, com a representants d'alguna entitat o a títol individual, han volgut aportar les seves reflexions, perspectives i propostes han pogut participar en aquestes reunions.

Aquestes reunions han permès aprofundir en l'anàlisi realitzada per l'equip tècnic (és a dir, que tothom, des de la informació que disposa, ha pogut aportar i enriquir aquesta anàlisi) i, sobretot, concretar en propostes i mesures, com es pot realitzar el projecte de ciutat que volem per al futur, la Montcada possible i desitjable. I, finalment, prioritzar aquestes mateixes propostes.

En aquesta darrera fase, podem avançar força ja algunes de les idees, que es desprenen del resultat de les prioritzacions realitzades pels propis membres de les comissions.

domiciliària, telealarmes, centre de dia, suport a les famílies) com a la creació d'una residència per aquelles persones que requereixen una atenció molt més important.

■ **Impulsar actuacions de caràcter integrat -tant urbanístiques com socials- en els barris més vulnerables (Can Sant Joan, La Ribera, La Font Pudenta).** Millorant la qualitat dels espais públics, promovent polítiques de rehabilitació d'habitatge, dotant-los de serveis etc. Cal impedir, que els que es troben en pitjors condicions puguin degradar-se i convertir-se en nuclis residencials que concentrin només a grups de població socialment exclosos.

■ **Apostar fortament per l'esport, aprofitant el seu atractiu per millorar la cohesió social, la salut, la creació de relacions socials i d'identitat.** Facilitar més llocs per a la pràctica de l'esport, tant en equipaments com en l'espai públic i l'entorn natural (millorar les instal·lacions esportives dels barris, promoure la pràctica de l'activitat física organitzada o informal en l'espai públic i en l'entorn natural), impulsar programes d'activitat física encaminats a treballar determinats aspectes de la salut (esquena, strès), reforçar els programes d'esport en edat escolar i la seva qualitat per a l'educació en valors. Introduir mesures en l'organització de les activitats físiques i esportives per facilitar la creació de relacions socials (per exemple, caminades en grup, facilitar la participació en esports d'equip, etc). Impulsar un pla de patrocini per aconseguir recursos per a l'esport a la ciutat (aportacions de diners o material per a la pràctica de l'esport).

Comissió de territori: un creixement urbà cohesionador

A la comissió de territori s'ha treballat en la concreció d'algunes de les orientacions que es consideren claus per tal que Montcada pugui ser, en el futur, una única realitat urbana, una "ciutat lligada" i cohesionada territorialment.

En aquest sentit, es va treballar especialment en aquelles mesures i projectes que han de facilitar les connexions

Comissió	Reunions	Inscrits	Aportacions recollides	Assistents
Les persones	2	49	56	1a reunió: 27 2a reunió: 30
El territori	2	46	101	1a reunió: 26 2a reunió: 17
Economia	2	26	55	Reunió comerç: 20 Dinar empresaris: 145
TOTAL	6	121	211	265 persones

Comissió de les persones: fer de Montcada un ciutat de qualitat humana. De qualitat de vida quotidiana

El treball de la comissió s'ha centrat a trobar respostes a aquests reptes que ens planteja el model de ciutat: fer de Montcada una ciutat viscuda. De qualitat de vida quotidiana. De qualitat humana. Acompanyar el creixement de la població amb un nou dinamisme de la vida social, cultural, comercial i associativa.

Alguns dels projectes que han estat més prioritzats han estat:

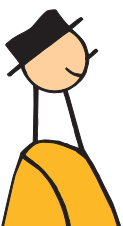
■ **El suport a les escoles perquè puguin convertir-se en centres de serveis i oportunitats educatives als barris i la creació de relacions socials.** Impulsar mesures de suport a les associacions de pares i mares i a la comunitat educativa, per a la creació nous serveis i iniciatives (ludoteques programes i serveis esportius, espais de suport a l'aprenentatge i l'estudi, espais d'orientació i informació a les famílies, utilització de les escoles per a iniciatives ciutadanes / cíviques en els horaris no lectius, etc.)

■ **La creació de serveis i mesures d'atenció a les persones més grans del municipi,** tant a aquelles que poden i volen continuar vivint a casa seva (serveis d'atenció

Totes les comissions van coincidir en la necessitat de trobar una identitat compartida per a Montcada i Reixac

2

El Pla estratègic





entre els barris (a partir de modificacions en les infraestructures viàries, el desplaçament del trànsit que travessa la ciutat, però també a partir de la millora del transport públic) i en la necessitat d'aprofitar el sòl que ja es disposa, i, sobretot, el que les infraestructures deixaran lliure, per a un nou desenvolupament urbà, una nova oferta d'habitatge, diversa, que permeti lligar el municipi i superar els principals déficits actuals.

Alguns dels projectes que han estat més prioritzats en la comissió de territori han estat:

- **La promoció d'una oferta d'habitatge assequible, adreçada especialment als joves.** La promoció d'habitatge assequible als joves, tant de propietat (preu taxat) com en règim de lloguer (a partir de rehabilitació, per exemple).

- **Les connexions en transport públic dins del municipi i amb els municipis veïns (Cerdanyola, Ripollet) i especialment l'accés als principals serveis i equipaments, els polígons industrials i els barris, i garantir suficient transport adaptat per a les persones amb més problemes de mobilitat i per a la gent gran.**

Així mateix, també es va destacar la necessitat d'apropar i recuperar per a la ciutat el seu patrimoni natural: els rius, les rieres i els 9,8 km de bosc de les Serralades de Marina i Collserola.

- **Apropar Collserola i la Serralada de Marina a la ciutat:** desenvolupament d'activitats educatives (itineraris de natura, etc) i activitats de lleure, especialment en els punts de contacte del bosc amb la ciutat (per exemple, la recuperació i difusió per a l'ús ciutadà de la xarxa de camins tradicionals i de lleure.

- **Obrir la ciutat als rius:** La conversió de les lleres dels rius i les rieres en un espai públic de qualitat per als ciutadans, i un eix urbà i paisatgístic que uneixi el municipi (a l'igual que ja s'ha iniciat la primera etapa de sanejament i urbanització del riu Besòs, caldrà promoure el sanejament de les rieres de Sant Cugat i el Ripoll).

També cal assenyalar els grans projectes infraestructurals que permetran anar eliminant les barreres que actualment separen els diferents barris de Montcada. Han estat molt prioritzats els següents projectes:

- **Soterrament de la línia de França** al seu pas pel nucli urbà, aprofitant les obres del Tren de Gran Velocitat.

- **El soterrament de la C-17** (antiga N-150) al seu pas per Mas Rampinyo, que permetrà cohesionar territorialment els nuclis de Mas Rampinyo, Montcada Nova i Pla d'en Coll, a banda de disminuir l'impacte del tràfic rodar.

- **El soterrament de la línia de La Garriga** al seu pas per Mas Rampinyo.

Idees comunes

Totes les comissions van coincidir en la necessitat de:

- **Reforçar una identitat de ciutat compartida, compatible amb la de cada un dels barris.** Potenciar la valoració, el coneixement de la ciutat per part dels propis ciutadans, buscar nous aspectes (esdeveniment, actes culturals) amb capacitat de donar a conèixer i projectar una imatge positiva de la ciutat

- **Acompanyar el creixement de la població amb un nou dinamisme de la vida social, cultural, comercial i associativa.**



■ El barri de Mas Rampinyo

Comissió d'economia: aprofundir la vocació industrial de Montcada i seguir apostant per la modernització del comerç.

Els temes econòmics s'han treballat en dos marcs de participació diferenciats:

Una primera comissió amb l'assistència majoritària de comerciants on es varen plantejar els reptes i objectius de cara al comerç, els serveis i la restauració.

D'altra banda també es va dur a terme una reunió de treball-dinar amb els empresaris de Montcada i Reixac amb l'assistència de 145 empresaris.

En aquesta reunió es va posar de manifest la importància de renovar la vocació industrial de Montcada i Reixac, la necessitat de promoure iniciatives de suport als emprenedors i promoure una millor vinculació entre les empreses i els àmbits educatius i formatius. També es va anunciar la voluntat de crear el Consell Econòmic i Social de Montcada.

Alguns dels projectes més prioritzats tenen a veure amb:

- **Continuar el procés Modernització del comerç local de Montcada i Reixac.** Això vol dir realitzar accions de promoció del comerç local, facilitar l'accés al centre comercials, establir polítiques de modernització comerç, etc.

- **La formació professional.** Potenciar les relacions amb el món empresarial per tal d'inserir de forma adient al treballador, potenciar la formació per a la competitivitat empresarial i aconseguir alguna especialitat formativa (cicles formatius, escoles universitàries) que puguin donar una certa centralitat/singularitat a Montcada en el conjunt comarcal.

- **Promoure la captació d'empreses, amb un especial èmfasi a la gestió proactiva del sòl per a activitats econòmiques.**

- **Establir mesures de suport a les empreses i als emprenedors.** Suport als nous emprenedors. Construcció de viviers d'empreses. Apropament de la universitat amb les empreses locals. Aprofitar els grans teixits empresarials existents per a la creació de serveis a les empreses de Montcada.

3

El Pla estratègic



Cal alinear els interessos ciutadans amb els d'industrials i comerciants

La Planificació estratègica és una eina de gestió nascuda en l'entorn empresarial i que progressivament va sent adoptada per l'administració pública i en aquest context, la ciutat de Montcada i Reixac a iniciativa municipal ha considerat oportú incorporar-ho.

Des de la Cambra ens felicitem per la iniciativa, així com pel tarannà participatiu dels impulsors.

Des del nostre punt de vista, el Pla Estratègic de Montcada ha de donar resposta als desafiaments d'un entorn cada cop més canviant, ha de dibuixar la carta de navegació cap on vol anar la ciutat, ha de marcar objectius, destinar recursos i proposar accions concretes per aconseguir-ho, sempre fruit de l'estudi, l'avaluació i l'anàlisi.

En aquest context, valorem satisfactòriament el procés que està seguint Montcada. Els ritmes, un dels principals perills de fracàs, s'estan complint, i esperem que en la fase d'implantació i execució de les propostes

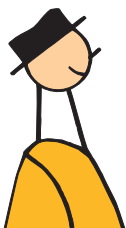
els interessos ciutadans estiguin alineats amb els interessos del món industrial i comercial, com agents creadors de riquesa, i que aquesta complicitat faci que Montcada i Reixac es projecti amb magnífiques garanties de futur.

Finalment, cal esmentar que caldrà controlar que els objectius es compleixen i d'aquesta forma retroalimentar el procés, ja que un pla estratègic no pot ser estàtic sinó dinàmic, i, per tant, ha de revisar-se periòdicament, ja que la realitat mai és la mateixa.

Jaume Bercial i Casbas
Director Gerent de la Cambra Oficial de Comerç i Indústria de Sabadell
Membre de la Comissió Coordinadora del Pla Estratègic de Montcada i Reixac

4

El Pla estratègic



La indústria necessita un canvi en la política de sòl

Quan l'Ajuntament de Montcada i Reixac em va comunicar el seu propòsit d'elaborar un Pla Estratègic Municipal per analitzar inicialment la situació dels diferents sectors de la població d'aquest municipi (educació, sanitat, serveis, comerç, tercera edat, economia, immigració, etc), em va semblar una idea magnífica, ja que l'espectacular desenvolupament que s'ha produït als últims anys precisava, en primer lloc, d'aquest anàlisi i, a continuació, d'una programació de futur, doncs sempre és preferible "programar" que "improvisar".

Així mateix, se'm va proposar participar en aquest ambiciós

projecte, com a membre de la comissió, i especialment en l'aspecte vinculat a l'activitat industrial del municipi. Entenc que la proposta de participació es va produir per la meua llarga trajectòria de col·laboració al desenvolupament industrial de Montcada i Reixac, que es va iniciar l'any 1981 amb la posta en marxa del Polígon Industrial La Ferreria. La meua visió "històrica" d'aquest sector tan important de l'economia municipal em fa pensar que per fi s'ha sensibilitzat tota la opinió pública de Montcada i Reixac que, si bé molts empresaris o treballadors no tenen els seus domicilis al propi municipi, constitueixen una peça bàsica per al






desenvolupament del mateix i que, per tant, la seva opinió, problemes i propostes s'han de tenir molt en compte per fixar el futur.

Montcada i Reixac es pot considerar pionera en la generació polígons industrials, dotats de les millors infraestructures, el que ha generat una gran demanda d'implantació als darrers anys.

Tal com vaig manifestar públicament al dinar del dia 5 de març amb el sector empresarial, que considero va ser un èxit de participació perquè va demostrar l'interès del món empresarial en participar a la vida pública de Montcada, s'hauria d'adoptar una política de sòl, tant per part de

l'Ajuntament com de la Generalitat de Catalunya, que generi noves ofertes i produeixi una reducció del preu que permeti, sobretot a les PIMES, ubicar-se i treballar en les condicions tècniques i humanes que tots desitgem.

 **Lluís Batlles Mendicuti**
 Director de Grugesa
 Membre de la Comissió Coordinadora del Pla Estratègic de Montcada i Reixac



5


Opinió

Necessitem millorar la formació dels joves

El Pla Estratègic ens ha ajudat a fer propostes interessants per al futur de Montcada. Personalment, he assumit aquesta feina d'elaboració del Pla amb molta il·lusió des de l'inici, una il·lusió que vull que continuï amb el procés d'aplicació del Pla. Després de la visita a Eibar, i de comprovar com pot canviar quan hi ha una línia clara de treball, vull continuar pensant que el treball que hem fet a Montcada, encara que no sigui decisiu, sí que es tindrà en compte a l'hora de definir actuacions futures. Estic molt satisfet del canvi que s'ha donat entre l'Ajuntament i el món industrial. Els empresaris sabem que l'Ajuntament està amb nosaltres encara que no pugui respondre a totes les nostres demandes. Respecte a l'actual situació de la indústria de Montcada, encara que hi ha grans polígons amb un nombre important d'empreses, haig de reconèixer que ens falta indústria innovadora i d'alta tecnologia. Calen empreses on els alumnes que estudien en els centres de formació professional puguin realitzar pràctiques i d'aquesta manera millorar els

seus coneixements. Les empreses patim una manca de treballadors experimentats.

Com a jubilat, no entenc perquè a les persones que fem 65 anys se'ns aparta de la vida activa sense valorar la nostra experiència. Considero molt important trobar espais on les persones que ja no estem en l'edat legal de treballar poguem ajudar els joves a millorar la seva formació, però no només la laboral sino en molts altres aspectes personals.

 **Josep Martí Centelles**
 President de l'Agrupació d'Empresaris del Polígon Industrial Foïnvasa
 Membre de la Comissió Coordinadora del Pla Estratègic de Montcada i Reixac



Ajuntament i empreses, una col.laboració necessària



Montcada Comunicació

■ Dos moments del dinar-col·loqui amb el món empresarial

L'alcalde de Montcada i Reixac, César Arrizabalaga, i el president de l'Àrea d'Economia de la Diputació de Barcelona, Francesc Castellana, van coincidir en què l'administració pública i els empresaris han de col·laborar estretament per millorar l'activitat industrial i contribuir a tirar endavant un model de convivència social i urbanística. Aquest missatge el van transmetre Arrizabalaga i Castellana als més de 150 empresaris, representants de tots els polígons industrials de Montcada, que van participar a un dinar-col·loqui organitzat pel consistori, on es van presentar les propostes econòmiques del Pla Estratègic del municipi. L'acte, celebrat el passat 5 de març, també va comptar amb la presència del director tècnic del pla, Juan Cañete, i de dos membres de la seva comissió coordinadora, Josep Martí i Lluís Batlles.

Francesc Castellana, va manifestar, en la seva intervenció, que ha trobat a Montcada i Reixac "un compromís seriós del món empresarial de cara a aportar aspectes positius a la seva ciutat". Els elogis del diputat també es van adreçar a l'Ajuntament, al que considera que compta amb "un equip tècnic dinamitzat, que ha estat capaç d'arribar a detectar les necessitats dels industrials i de fer un bon diagnòstic de la seva situació". El diputat va assegurar que no és possible tirar endavant un model de convivència social i urbanística sense un potent teixit econòmic i sense la implicació de les empreses, especialment de les petites i mitjanes, que són les que asseguren la pervivència de l'activitat empresarial. Castellana creu que a Montcada està canviant la relació entre administració i empreses, a les que va emplaçar a "pensar en com poden participar en positiu per les ciutats. La il·lusió i la col·laboració són eixos fonamentals per tirar endavant una empresa, a banda dels resultats econòmics i els equips humans". Per la seva part, l'administració, segons el diputat, "ha de facilitar l'accés a la tecnologia i les comunicacions que necessita el sector".

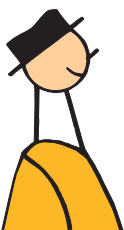
L'alcalde de Montcada i Reixac va convidar els empresaris

presents al dinar a treballar conjuntament amb l'administració local per crear una ciutat millor i potent, alhora que els va assegurar que el Pla Estratègic va més enllà d'una declaració de principis i bones intencions, sinó que "serà una realitat". Arrizabalaga va dir que els reptes que es proposa una ciutat han de sorgir de l'administració local, però que es necessita de la complicitat de tots els agents socials, inclosos els empresaris, per aconseguir els objectius de superació. L'alcalde va avançar que un dels reptes del consistori és la creació del Consell Econòmic i Social de Montcada i Reixac, organisme que "vertebrarà les línies de promoció econòmica de la ciutat i on treballaran tots els agents socials implicats en el sector". L'alcalde va apuntar també el suport que ha donat el consistori a les petites i mitjanes empreses, amb assessorament sobre noves tecnologies, gestió de programes empresarials, comerç exterior, prevenció de riscos laborals o medi ambient. L'alcalde va valorar positivament el dinar d'empresaris del 5 de març, per la quantitat de representants d'indústries amb què va comptar i per la seva acceptació del Pla Estratègic.

El director tècnic, Juan Cañete, va demanar als industrials presents al dinar que facin les seves aportacions al projecte. Per facilitar l'arribada de les propostes, els tècnics van repartir entre els assistents un full perquè mostrin la seva visió del Pla Estratègic. Els membres de la comissió coordinadora, Josep Martí i Lluís Batlles, van assegurar a l'acte que les relacions entre consistori i empreses "aportaran vies de col·laboració". En termes generals, la comissió del Pla Estratègic encarregada del món empresarial creu que es necessita aprofundir en la situació industrial de Montcada en l'Àrea Metropolitana de Barcelona i la seva voluntat d'ampliar-la, gestionar el sòl industrial per atraure empreses, enfortir el teixit empresarial i aprofitar el potencial de la indústria per donar impuls als serveis del municipi.

6

El Pla estratègic





Montcada pren nota del **Plà Estratègic d'Eibar**

La localitat guipuscoana d'Eibar és l'exemple que la comissió coordinadora del Pla Estratègic va escollir com a model d'aplicació d'un projecte d'aquestes característiques. Una delegació de 18 persones, encapçalada per l'alcalde de Montcada, César Arrizabalaga, van viatjar del 5 al 8 de març al País Basc per intercanviar experiències amb representants d'aquesta localitat.

Eibar va implantar un pla de viabilitat per la ciutat arran d'una crisi que va patir al sector industrial a principi dels anys noranta. Moltes empreses d'Eibar, que donaven feina als seus ciutadans i es trobaven al centre del municipi, van quedar obsoletes, ja que es dedicaven a la fabricació d'armes i màquines de cosir. Però, a més, Eibar és una ciutat amb característiques semblants a Montcada i Reixac. A banda del caràcter industrial, la localitat basca està envoltada de muntanyes i travessada pel riu Ego, una línia de tren, una autopista i una variant. La seva situació topogràfica ha condicionat el posterior desenvolupament urbanístic. Arran de la crisi industrial, moltes empreses van haver de tancar i molts veïns van marxar a altres poblacions per poder treballar.

Davant aquesta problemàtica, l'Ajuntament d'Eibar va elaborar un Pla Estratègic amb la finalitat de potenciar les indústries locals, però canviant la seva ubicació i sector. El projecte no només es destinava al món empresarial, sinó a augmentar la qualitat de vida de tots els ciutadans. L'alcalde d'Eibar, el socialista Iñaki Arriola, va explicar durant el viatge de la delegació de Montcada que la crisi que va patir la localitat va obligar el govern local a afrontar una nova situació. "Amb esforç, dedicació i diners hem aconseguit els reptes que ens vam proposar en la redacció del pla, aprovat l'any 1998", va afegir Arriola, qui va manifestar que des d'aquell moment el seu municipi ha sofert una gran transformació. Les fàbriques s'han desplaçat a polígons industrials fora del nucli urbà, però "sense desplaçar-les de la ciutat". L'espai que ocupaven aquestes empreses s'ha substituït per zones verdes i equipaments. Iñaki Arriola troba molt positiu ser un referent per a altres ciutats, com ara Montcada. "És un orgull per a nosaltres poder servir a altres poblacions i que aprenguin de les nostres fites, però també dels nostres errors".

Després d'aquesta visita, la comissió del Pla Estratègic analitzarà les experiències d'Eibar per tal de detectar quines es podrien aplicar a Montcada i Reixac. L'alcalde, César Arrizabalaga, ha manifestat que Eibar és una població que ha patit una crisi. "Montcada encara no ha arribat a aquest punt, però volem avançar-nos, tant per evitar problemes com per millorar la qualitat de vida dels ciutadans", explica Arrizabalaga, que ha valorat positivament el viatge al País Basc. L'alcalde ha detectat coincidències entre Montcada i Eibar, com el cas del trasllat a la seva perifèria d'empreses que estan actualment al nucli urbà.

Montcada Comunicació



■ La visita a Eibar

"Aquí tenim el cas de Valentine", afirma. Una altra coincidència que apunta l'alcalde ha estat la voluntat d'Eibar de cohesionar el territori i el soterrament de les vies de tren. L'alcalde ha emplaçat a la comissió del Pla Estratègic a aprofitar el viatge a Eibar per incloure experiències d'aquest municipi al projecte local. Segons Arrizabalaga, els principals objectius de Pla de Montcada ja estan definits i ha apuntat la recuperació del riu, el soterrament del tren, la cohesió del municipi, la sortida de Valentine del centre del municipi i la instal·lació de sistemes d'accessibilitat, com ascensors, així com també la millora de les façanes.

7

El Pla Estratègic



Entrevista amb l'alcalde, César Arrizabalaga



“El Pla Estratègic es presentarà a la tardor”

Quan els treballs de redacció del Pla Estratègic de Montcada i Reixac estan arribant a la seva fi, l'alcalde, César Arrizabalaga, principal impulsor de l'elaboració d'aquest pla, analitza el treball realitzat fins al moment, els objectius específics marcats en el Pla i les raons per les quals es proposa la seva presentació pública.

Quina és la seva valoració del desenvolupament dels treballs del Pla Estratègic?

Molt positiva. S'ha treballat com pensàvem que s'havia de fer, prioritzant la participació ciutadana, tant d'entitats com a nivell individual. Les xifres parlen per elles mateixes: en els dos fóruns ciutadans hi van participar prop de 500 persones; en els grups i comissions de treball se n'han implicat 120; a la trobada amb el món empresarial hi van assistir 150 empresaris; 35 ciutadans, a títol individual, han fet les seves aportacions a través d'Internet; i tenim una base de dades de 2.500 ciutadans, distribuïda per barris, als quals s'informa regularment del desenvolupament dels treballs. A més, s'ha realitzat un bon treball de recopilació d'informació i un treball tècnic molt acurat. És la primera vegada que es fa una diagnosi en profunditat del nostre municipi en els seus diferents àmbits: urbanisme, economia, serveis, atenció a les persones, situació dels barris, etc. També ens hem adonat del nostre potencial i de les nostres possibilitats, tant econòmiques com territorials. Enquestes ciutadanes, trobades i entrevistes amb persones representants dels diferents sectors socials i econòmics de la ciutat, estudis com el POEC i l'Agenda 21 ens han servit per aprofundir en aquesta diagnosi.

També crec que s'ha encertat amb la composició de la Comissió Coordinadora, a la que vull agrair el treball i la seva dedicació en aquest procés d'elaboració del Pla.

Què li semblen els objectius específics que s'han concretat?

Crec que estan sortint uns objectius molt seriosos i realitzables. Estic convençut que els ciutadans tenen molt clar que ha arribat l'hora de Montcada i que hem d'aprofitar-la. Les línies estratègiques del Pla són les que han estat especialment valorades pels ciutadans que han participat en la seva elaboració. La vertebració urbana, la cohesió social, els equipaments per barris, la centralitat metropolitana o la recuperació d'espais amb el soterrament de les principals línies de tren són algunes de les principals línies del Pla que es desenvoluparan en els proper anys. Per la meua part, puc assegurar que el Pla no es quedarà en una prestatgeria, sinó que serà la guia principal en l'actuació dels proper anys. Farem incidència en aquestes línies estratègiques per dissenyar la ciutat del futur.

Quan es farà la presentació oficial del Pla i per què no es fa ara si està pràcticament enllestit?

En el seu moment, quan van iniciar l'elaboració del Pla, ja vaig dir que no seria l'eina electoral del meu partit ni el document electoral de l'alcalde i ara ho torno a repetir i a demostrar. Ha estat la Comissió Coordinadora i l'equip tècnic els que han marcat el calendari de treball. Crec que així ha de ser. No hi ha cap pressa per la meua part ni per la de l'equip de govern en presentar el Pla Estratègic.

Segurament, el presentarem a la ciutadania després de l'estiu i serà aprovat en el Ple municipal d'octubre o novembre, amb el començament de la nova legislatura.

També haig de dir, però, que el Pla no desapareix una vegada s'hagi presentat públicament, sino que s'inicia una nova etapa, la de desenvolupament i d'aplicació. En aquesta nova etapa, els ciutadans tornen a tenir el paper principal. Volem fer de l'aplicació del Pla un procés de participació ciutadana modèlic, en el qual s'impliqui tota la població. Estic convençut, pel que he vist fins ara, que serà així.

Edita: Ajuntament de Montcada i Reixac
Oficina del Pla Estratègic
Avinguda de la Unitat, 6 08110 Montcada i Reixac
Telèfon 93 572 64 74 Fax 93 572 64 93
plaestrategic@montcada.org

Maquetació: Ema Publicacions i Publicitat
Impressió: Gràfiques Rimont
Fotografia: Montcada Comunicació

Dipòsit legal: B-34180/2002

Amb el suport de:

 Diputació
Barcelona
xarxa de municipis